

PAFIC/_001/2016

Date : 18 octobre 2016

Inter Office Mémorandum

A : Ali Issimail
Spécialiste des Opérations

De : Khitami Said Soilihi
Associé au Programme
Extension 2030

Via : Youssef Mbechezi
ARR



Objet : Transfert en l'état des biens acquis par le PAFIC

Contexte :

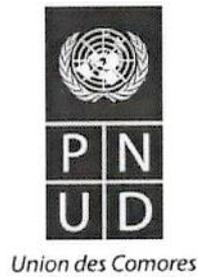
Dans le cadre de la clôture du projet PAFIC, il a été décidé lors de la dernière réunion du comité d'investissement tenu le 16 juin 2014 que les biens acquis par le projet seront transférés à la partie nationale.

A ce propos et suite à une demande d'appui institutionnel provenant de la Vice-présidence en charge de l'Economie, le PNUD a décidé de procéder au transfert en l'état des biens cités dans la note de transfert afin de renforcer les capacités de la Vice-présidence.

Action à prendre par les Opérations : Réunir le CAP afin de statuer sur le transfert des biens

Documents en annexes :

- Note de Transfert
- PV réunion du comité d'investissement
- Rapport consolidé



**Vice Présidence en charge du Ministère des Finances, de l'Economie, du Budget, de
l'Investissement et du Commerce Extérieur chargée de la Privatisation**

Programme des Nations Unies pour le Développement

Fonds d'Équipement des Nations Unies

PROGRAMME D'APPUI A LA FINANCE INCLUSIVE AUX COMORES (PAFIC)

PROGRAMME D'APPUI A LA FINANCE INCLUSIVE AUX COMORES

PAFIC

RAPPORT CONSOLIDE DU PROGRAMME

(Période : Septembre 2010- Avril 2015)

Informations de base

Numéro et titre du projet :

- FENU: PROJET 00072889
- PNUD: PROJET 00074394
- **Programme d'Appui à la Finance Inclusive aux Comores (PAFIC)**

Agence nationale d'exécution pour fonds PNUD : Ministère chargé des Finances

Organisme national de coordination : Commissariat général au Plan

Exécution directe par le FENU

Contexte général et compréhension du mandat

Le Programme d'Appui à la Finance Inclusive aux Comores (PAFIC) s'inscrit dans les efforts du Gouvernement appuyés par UNCDF et PNUD en vue de construire un secteur financier inclusif dans le pays et accélérer l'accès des populations aux services financiers de base. Le PAFIC a démarré en 2010 et est arrivé à son terme au 31 Décembre 2013, après trois ans de mise en œuvre.

Réalisée au cours du mois d'août 2013 et finalisée en décembre 2013, la revue finale du programme estime que " le PAFIC a globalement rempli son mandat sur la période 2010-2013 au niveau micro et macro. Si les performances des IFD appuyés ne sont pas au rendez -vous, c'est davantage le reflet des faibles performances généralisées du secteur de la microfinance, avec des IFD encore peu responsabilisés sur les bonnes pratiques, et un environnement institutionnel qui prend encore progressivement en charge ses attributions de supervision et d'assainissement du secteur. Les subventions apportées par le PAFIC aux IFD, quoique de montants relativement faibles, sur la courte durée du programme, ont été un élément de contribution à l'amorce de leur professionnalisation.

C'est davantage sur les interventions au niveau méso, que le PAFIC a manqué de capacités d'initiatives et de réactivité, notamment pour faire avancer la réflexion sur l'encadrement des clients à travers des partenariats avec les services techniques, question pourtant d'actualité. Enfin, les efforts de mobilisation de ressources n'ont pu générer de dynamiques particulières au profit du secteur de la microfinance. Une des raisons tiendrait au faible intérêt des PTF traditionnels pour les Comores mais aussi à l'insuffisance d'actions concrètes du Gouvernement pour l'exécution du SDFIC".

Il découle de cette conclusion, une série de recommandations parmi lesquelles, la mise en œuvre d'une phase de transition vers un PAFIC II, en définissant une feuille de route pour environ un an, pour prendre en compte les recommandations issues de cette revue.

C'est dans cette optique que le Gouvernement des Comores a sollicité la poursuite de l'appui de UNCDF à l'inclusion financière dans le pays, à travers un courrier du Vice - Président en charge des

Finances, de l'Economie, du Budget, de l'Investissement et du Commerce Extérieur chargé des privatisations, adressé au Secrétaire Exécutif UNCDF à New York.

Malheureusement, cette phase de transition n'a pas pu aboutir à quelque chose de concret. Le programme a donc pris fin définitivement en avril 2015.

Objectifs

Le Programme a comme objectif de contribuer de manière durable à l'amélioration de la situation socio-économique des populations des Comores par la promotion d'un secteur financier inclusif.

- Les objectifs spécifiques de l'appui portent essentiellement sur:
 - le renforcement des capacités des intervenants du secteur
 - la mise en place d'un environnement favorable à la diversification de l'offre de services financiers
 - Des services accessibles à tous dans un cadre institutionnel et réglementaire sécurisé.

LES AXES D'INTERVENTION DU PAFIC

- Ces objectifs seront atteints par la réalisation des quatre axes suivants :
 1. L'appui au développement d'une offre pérenne et viable de services financiers variés et de qualité par des IFD professionnelles ;
 2. L'appui au développement d'une infrastructure financière (Structure de représentation de la profession, cabinets d'audits, organismes de formation.....) appropriée contribuant à la professionnalisation du secteur ;
 3. L'appui au processus participatif d'élaboration d'un Plan Directeur d'un Secteur Financier Inclusif et la mobilisation de partenariats pour sa mise en œuvre ;
 4. La contribution à la mise en place d'un cadre légal et réglementaire adapté pour sécuriser les opérations incluant le renforcement des capacités techniques de la Banque Centrale dans son rôle de supervision du secteur.

Le dispositif institutionnel et le budget du Programme

1. Le Comité de Pilotage du Programme (CPP)
2. La Cellule de Gestion du Programme (CGP)
3. Le Comité d'Investissement du Fonds d'Appui Institutionnel (CI)

Le budget

- D'une durée originelle de 4 ans (2010-2013) pour un montant initial de 2.165.110 USD, le PAFIC est conjointement financé par :
 - le Gouvernement (Apport initial en nature) local, eau et électricité.
 - le PNUD (1.091.495 USD (382 millions FC)

- UNCDF (1.073.625 USD initial et 1.288.350 après augmentation de 20%)

Activités et Résultats

Résultat 1: Les IFD sont professionnalisés

Le PAFIC a contribué au renforcement de toutes les IFD dans l'ensemble du territoire : Union Régionale des Sanduk d'Anjouan, Union des Meck, et Union des Sanduk de Mohéli et l'Union Régionale des Sanduk de la Grande Comores ont bénéficié d'un vaste programme de formation des techniciens et des élus appuyé par le PAFIC. Ce programme de renforcement des capacités semble commencer à donner des fruits en termes de professionnalisation de la gestion des portefeuilles des ces IFD et des services qu'elles offrent à leurs membres. En effet, des nouveaux produits (Crédit Epargne avec Education, « CEE » et le produit Epargne à la Carte, « Tontine ») sont expérimentés au sein des réseaux Sanduk d'Anjouan et de Mohéli.

- ✓ Diagnostic approfondi et Plans d'affaires (ou plan de redressement pour le cas des Sanduk de la Grande comore) de tous les réseaux Microfinance (Meck/ Sanduk) mais aussi pour la BCC et l'APBEF
- ✓ Mise en place d'un Fonds d'Appui Institutionnel pour les appuis financiers pour mise en œuvre des plans d'affaires des IFD :
 - a) Fort renforcement de capacités des élus et techniciens des IF à travers plusieurs formations fondamentales en Microfinance CGAP/CEFEF
 - b) Accompagnement rapproché pour soutenir la professionnalisation
 - c) Appui technique pour les processus de redimensionnement et modernisation des réseaux, renforcement de la gouvernance, de la gestion du crédit et de l'épargne....
 - d) Soutien important au développement de nouveaux produits (tontine, CE/E...)
 - e) Appui pour la modernisation des Systèmes d'Information de gestion des réseaux

Résultat 2: l'infrastructure financière est renforcée

REPROFILAGE GENERAL DE L'EMBRYON D'ASSOCIATION PROFESSIONNELLE.

Les appuis du PAFIC ont permis à la jeune Association Professionnelles des Banques et Etablissements Financiers d'offrir quelques services à valeur ajoutée (formation, représentation et plaidoyers) avec des perspectives intéressantes, de travail en synergie entre banques et IFD. Par contre, les synergies avec les structures d'encadrement technique n'ont pas réussi à changer la tendance dans le secteur et leur renforcement devrait s'inscrire dans le temps pour espérer des résultats.

- Evaluation institutionnelle et Plan de développement de l'Association Professionnelle et appui technique rapproché à sa modernisation.
 - ✓ Une AP UNIQUE Banque IFD, restructurée Ayant tenu son AG constitutive

- ✓ Existence de banques et IFD suffisamment professionnelles et intéressées à la pérennisation de leurs activités
- ✓ Désir de mettre en œuvre la nécessaire solidarité de place Financière....
- ✓ Appui des pouvoirs publics, notamment de la Banque Centrale....
- ✓ Relative autonomie par rapport aux partenaires...

Rôle :

Fourniture Services : Dépôts, crédits, information (centrales d'échange..., formation, appui-conseil, appui technique, appui financier...articulation Banques IFD

Défense des intérêts des membres : vis-à-vis du public en général, de l'Etat, des bailleurs, des autres acteurs...

Production de références : de normes et de labels de qualité pour renforcer la crédibilité du secteur

- ✓ Un Pool de formateurs certifiés CGAP a émergé (3 formateurs certifiés sur le module « Gestion des Impayés et calcul des Taux d'Intérêt »)
- ✓ Formation des Cabinets d'audits locaux sur les audits des institutions de microfinance

Résultat 3 : Mise en place d'un SDFIC

Le Schéma Directeur de Finance Inclusive aux Comores (SDFIC) est adopté et validé par le Gouvernement en fin novembre 2011.

- ✓ *Le SD-FIC a été élaboré, et validé dans un processus participatif*
 - *Fonctionnement optimal des GTFI insulaires et national*
 - *Ateliers insulaires de validation*
 - *Atelier national de validation le 3 novembre 2011*
 - *Adoption officielle en Conseil des Ministres le 30 novembre 2011*

Résultat 4: Le cadre réglementaire et la supervision par la BCC sont améliorés

Un de résultats le plus probants est la mise en place de la Direction de la Supervision Bancaire et le renforcement des capacités des cadres de cette direction par le PAFIC, mais aussi par le FMI et l'AFD. Plusieurs lois, circulaires et instructions ont été adoptées et promulguées Touchant l'inclusion financière et facilitant le travail des opérateurs du secteur et celui de la Banque Centrale.

- ✓ Examen détaillé du cadre légal et réglementaire et du dispositif de supervision de la Banque Centrale
- ✓ Appui technique à l'élaboration en d'une nouvelle Loi pour les institutions financières
- ✓ Contribution déterminante faite à la mise en place d'un vrai service de supervision financière à la Banque Centrale des Comores
- ✓ Le renforcement des compétences des cadres d'inspection de la Banque Centrale fait

- ✓ Appui à la mise en place d'un Plan comptable uniforme et un Référentiel comptable pour les IFD
- ✓ Formation en comptabilité IFD et analyse financière au profit des cadres de la Banque Centrale
- ✓ Appui à l'organisation des missions de contrôle par la Direction de supervision dans les IFD

Les enjeux majeurs

- Dans le contexte de la finance inclusive aux Comores, il paraît pertinent, pour les années à venir, de maintenir la concentration des financements au niveau micro et méso pour accompagner les IFD et les Institutions d'Encadrement dans le développement de produits adaptés aux besoins de financement de l'économie locale et dans l'amélioration de la gestion de l'information financière.
- Les thématiques d'encadrement, d'éducation financière et de protection des clients, du renforcement de l'autonomisation des femmes, de l'appui à la sécurité alimentaire, de la gestion de l'écosystème et des effets du changement climatique, de promotion de la transparence financière, etc. doivent continuer à faire l'objet de financements dans le cadre d'ateliers de formation, mais aussi dans le cadre des appuis directs fournis aux IFD et d'un fonds de crédit dédié.

Statement of Assets and Equipment

as at 31 mai 2015

UNDP Country Office: COMOROS	
Project title: Programme d'Appui à la Finance Inclusive aux Comores	
Award ID:	00059488
Project ID:	00074394
Period covered from inception of project: 01 Janvier 2014 to 31 mai 2015	



TAG NO.	ACQUISITION DATE	ITEM DESCRIPTION (make and model)	PROJECT No.	FUND	CONDITION	RESPONS. PERSON/ENTITY	ITEM LOCATION	MANUFACTURER	US\$ VALUE	SERIAL NO.	REMARKS
BU001/74394	01/10/2010	Onduleur APC 800 VA	00074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	175,00	Unité centrale:8LYKR4-J	Batterie HS
PCF001/74394	01/10/2010	Ordinateur fixe de bureau DELL	00074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	790,00	Ecran:CN-OW162R-72872-999-OVUJ Clavier:03601AF-A01	courcircuit
PCF002/74394	01/10/2010	Ordinateur fixe de bureau DELL	00074394	04000	bon etat	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	790,00	Unité centrale:8LYKR4-J Ecran:CN-OW162R-72872-999-OYYI Clavier:063-01AE-A01	
PCF003/74394	01/10/2010	Ordinateur fixe de bureau DELL	00074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	790,00	Unité centrale: DTYKR4-J Ecran: CN-OW162R-72872-999-103I Clavier:03G-07DA-A01	courcircuit
LAP001/74394	01/10/2010	Ordinateur portable DELL, souris	00074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	780,00	37985272165	Batterie et chargeur HS
VPR001/74394	01/10/2010	Vidéo projecteur ACER	0074394	04000	bon etat	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	990,00	M4EF020365L	
BU002/74394	01/10/2010	Onduleur APC 800 VA	00074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	175,00		Pb de batterie
BU003/74394	01/10/2010	Onduleur APC 800 VA	0074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	Metrobox	175,00		Pb de batterie
TAB001/74394	10/11/2010	Table pour PC avec coin informatique	0074394	04000	Mauvais état	Expert National	Bureau de l'EN	Al Haroussa	514,29		En magasin
TAB002/74394	10/11/2010	Table pour PC avec coin informatique	0074394	04000	bon etat	Expert National	Magasin	Al Haroussa	514,29		magasin
TAB003/74394	10/11/2010	Table pour PC avec 3 tiroirs W180 cm*80 cm	0074394	04000	bon etat	Expert National	Bureau de l'EN	ENT	395,71		
CHT001/74394	10/11/2010	Chaise tournante	0074394	04000	Mauvais état	Expert National	Magasin	Al Haroussa	114,29		
CHT002/74394	10/11/2010	Chaise tournante	0074394	04000	Mauvais état	Expert National	Magasin	Al Haroussa	114,29		
CHT003/62638	10/11/2010	Chaise tournante	0074394	04000	Mauvais état	Expert National	Magasin	Al Haroussa	114,29		
MPR001/74394	01/10/2010	Multiprise 6 prises	0074394	04000	Hors Service	Expert National	Magasin	Metrobox	26,00		
MPR002/74394	01/10/2010	Multiprise 6 prises	0074394	04000	Hors Service	Expert National	Magasin	Metrobox	26,00		
MPR003/74394	08/06/2011	Multiprise 6 prises	0074394	04000	Hors Service	Expert National	Magasin	MCB	35,71		
ARM001/74394	29/11/2010	Armoires métalliques	0074394	04000	bon etat	Expert National	Magasin	MCB	357,14		
ARM002/74394	29/11/2010	Armoires métalliques	0074394	04000	bon etat	Expert National	Magasin	MCB	357,14		
LAP001/74394		Ordinateur portable HP Pavilion	0074394	04000	Hors Service	Expert National	Bureau de l'EN	MCB	1 303,32	x13-96072	écran cassé
MPR003/74394	13/05/2013	Ralonge de 6 Multiprise prises	0074394	04000	bon etat	Expert National	Bureau de l'EN	MCB	33,26	2228AQOIP5929	
MPR003/74394	13/05/2013	Ralonge de 6 Multiprise prises	0074394	04000	bon etat	Expert National	Bureau de l'EN	MCB	33,26	2228AQOIP5929	
MPR003/74394	13/05/2013	Ralonge de 6 Multiprise prises	0074394	04000	bon etat	Expert National	Bureau de l'EN	MCB	33,26	2228AQOIP5929	
								TOTAL VALUE	8 637,23		

Statement of Assets and Equipment

as at 31 Mai 2015

UNDP Country Office: COMOROS
Project title: Programme d'Appui à la Finance Inclusive aux Comores
Award ID : 00059488
Project ID : 00074394
Period covered from inception of project: 8 septembre 2010 to 30 avril 2015
"attractive items"



TAG NO.	ACQUISITION DATE	ITEM DESCRIPTION (make and model)	PROJECT No.	FUND	CONDITION	RESPONS. PERSON/ENTITY	ITEM LOCATION	MANUFACTURER	US\$ VALUE	SERIAL NO.	REMARKS
CAR001/74394	08/10/2010	Vehicule tout terrain HYUNDAI TUCSON 4WD	0074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau du PAFIC/Moroni	General Negoce	24 196.28	KMHJM81B5AU167631	
PAN001/74394	01/12/2010	Panneau d'identification du Projet	0074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau du PAFIC/Moroni	ART DECO	1 078.57		
LAZ001/74394	07/12/2010	Imprimante laserjet HP P3015	00074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau de l'EN	Metrobox	1 391.00	VNBVB7FGY6	
PHC001/74394	22/02/2011	ecopieur CANON IR 2	00074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau de l'EN	Metrobox	3 000.00	FQQ04084EWS04692MYG20119	
TBF01/74394	01/12/2010	Tableau Flipchart	00074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau de l'EN	Metrobox	1 504.00		
ARM001/74394	29/11/2010	Armoires metaliques	00074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau de l'EN	MCB	357.14		
ARM002/74394	29/11/2010	Armoires metaliques	00074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau de l'EN	MCB	357.14		
GRO001/74394	22/02/2011	Groupe Electrogene	00074394	04000	bon etat	PNUD	Bureau du PAFIC/Moroni	King Max	2 452.25		
TOTAL VALUE									34 338.38		



Union des Comores



Union des Comores



PROGRAMME D'APPUI A LA FINANCE INCLUSIVE AUX COMORES (PAFIC)

PROCES-VERBAL

REUNION DU COMITE D'INVESTISSEMENT DU 16 JUIN 2014

Le PAFIC a organisé la deuxième réunion du Comité d'Investissement (CI) du Fonds d'Appui Institutionnel ce lundi 16 juin 2014. La séance a eu lieu dans le bureau de Madame le Représentant Résident Adjoint du PNUD, à Moroni. La réunion a commencé à 11h 15.

I. Liste de présence

<u>INSTITUTIONS</u>	<u>NOMS ET PRENOMS</u>	<u>FONCTIONS</u>	<u>QUALITE</u>
PNUD	Emma NGOUAN-ANOH	Représentant Résident Adjoint	Membre votant
Ministère des Finance	Ahmed Yahaya	Secrétaire Général	Membre votant
PAFIC	HASSAN Hadji	Expert National	Equipe de l'UGP

Les participants à ce Comité d'Investissement ont pris part à leur titre respectif suivant :

1- Au titre des membres ordinaires du CI :

a) **Pour le PNUD**

- Mme Emma NGOUAN-ANOH, Représentant Résident Adjoint,

b) **Pour le Gouvernement**

- M. Ahmed Yahaya, Secrétaire Général Ministère des Finances ; Président de la séance

2- Pour la Cellule de Gestion du PAFIC :

- Hadji HASSAN, Expert National ;

II. Déroulement des travaux du Comité d'Investissement du PAFIC

Le RRA PNUD introduisant la rencontre rappelle l'importance des investissements du PAFIC pour les institutions du secteur de la microfinance aux Comores. Il a insisté sur la gestion axée sur les résultats des investissements et la nécessité d'une forte appropriation par les partenaires de la partie nationale.

Il a passé ensuite la parole au Secrétaire Général du Ministère des Finance pour présider la séance.

Le SG fait adopter l'ordre du jour en 3 points :

1. Analyse et validation du rapport d'évaluation du PAFIC
2. Dispositions générales sur la phase transitoire juin 2014-Avril 2015
3. Divers

Réalisée au cours du mois d'août 2013 et finalisée en décembre 2013, la revue finale du programme estime que " le PAFIC a globalement rempli son mandat sur la période 2010-2013 au niveau micro et macro. Si les performances des IFD appuyés ne sont pas au rendez -vous, c'est davantage le reflet des faibles performances généralisées du secteur de la microfinance, avec des IFD encore peu responsabilisés sur les bonnes pratiques, et un environnement institutionnel qui prend encore progressivement en charge ses attributions de supervision et d'assainissement du secteur. Les subventions apportées par le PAFIC aux IFD, quoique de montants relativement faibles, sur la courte durée du programme, ont été un élément de contribution à l'amorce de leur professionnalisation.

C'est davantage sur les interventions au niveau méso, que le PAFIC a manqué de capacités d'initiatives et de réactivité, notamment pour faire avancer la réflexion sur l'encadrement des clients à travers des partenariats avec les services techniques, question pourtant d'actualité. Enfin, les efforts de mobilisation de ressources n'ont pu générer de dynamiques particulières au profit du secteur de la microfinance. Une des raisons tiendrait au faible intérêt des PTF traditionnels pour les Comores mais aussi à l'insuffisance d'actions concrètes du Gouvernement pour l'exécution du SDFIC".

Il découle de cette conclusion, une série de recommandations parmi lesquelles, la mise en œuvre d'une phase de transition vers un PAFIC II, en définissant une feuille de route pour environ un an, pour prendre en compte les recommandations issues de cette revue.

2-2. Dispositions générales sur la phase transitoire juin 2014-Avril 2015

a. Discussions générales

Dans cette optique, le Gouvernement des Comores a sollicité la poursuite de l'appui de l'UNCDF à l'inclusion financière dans le pays, à travers un courrier du Vice - Président en charge des Finances, de l'Economie, du Budget, de l'Investissement et du Commerce Extérieur chargé des privatisations, adressé au Secrétaire Exécutif UNCDF à New York.

A travers la présente feuille de route, UNCDF compte apporter un appui technique au programme pendant une phase transitoire au cours de laquelle le Gouvernement, UNDP et UNCD, en partenariat avec des PTF, pourront consolider les acquis et définir de nouveaux objectifs pour l'inclusion financière aux Comores.

Pour ce faire, UNCDF confie à son Conseiller Technique Principal, en poste à Madagascar le mandat de suivi et de la supervision de la mise en œuvre de la présente feuille de route au cours de la phase transitoire.

I. Méthodologie d'intervention

Les appuis à fournir aux Comores sont consignés dans la présente feuille de route élaborée à partir du plan de travail annuel 2014 approuvé pour le PAFIC et des recommandations de la mission de revue du PAFIC.

Sous la supervision du bureau régional Afrique de l'Est et Australe basé à Addis Ababa, le Conseiller Technique Principal, en poste à Madagascar met en œuvre la feuille de route en appui au PAFIC au PNUD et au Gouvernement des Comores en matière de finance inclusive.

Les interventions du CTP peuvent se faire sur place aux Comores ou à distance par téléphone ou par messagerie électronique. Les interventions comprennent : la supervision technique et opérationnelle de la mise en œuvre du PAFIC, les échanges directs avec le PNUD et les autres agences du système des Nations Unies aux Comores, avec les autorités gouvernementales, les Partenaires Techniques et

du PNUD et des PTF pour cette éventualité.

Les appuis de l'UNCDF consisteront en :

- échanges avec le Gouvernement, la Banque Centrale, le PNUD, l'AFD sur leur projet pour le secteur de la microfinance après 2014 ;
- échanges avec le PNUD, le comité d'investissement, les autorités gouvernementales et l'AFD.

Les résultats attendus de ces échanges de l'UNCDF sont :

- l'ancrage institutionnel actuel du programme est maintenu ;
- les intentions du Gouvernement et des PTF (PNUD, AFD...) pour le secteur sont connues ;
- une stratégie de mobilisation de ressources est définie.

III.3. Durée du mandat

La phase transitoire s'étend sur la période juin 2014 - avril 2015.

Monsieur Joseph PIHI, Représentant Résident Adjoint du PNUD souligne elle aussi la nécessité pour les institutions partenaires nationales de considérer les actions à entreprendre comme étant au prime abord les leurs et de faire preuve non seulement d'une grande appropriation nationale, mais également de bonne gestion et d'esprit d'initiatives pour prendre les devants et atteindre les résultats attendus.

b. Décisions du CI

Le CI a décidé que si le Gouvernement et les partenaires n'arrivent pas à mobiliser les ressources nécessaires pour démarrer la phase II du PAFIC, le projet sera clôturé et tout le patrimoine du PAFIC sera transféré en l'état au Secrétariat Général du Ministère en charge des Finances.

La séance est levée à 12h 00.

Le Secrétaire de la séance



Hadji HASSAN

Le Président de la séance



Ahmed YAHAYA

pertinents pour la collaboration.

II. Contenu et résultats attendus

La mise en œuvre de la feuille de route permettra de :

- Suivre la mise en œuvre des activités en chantier et prévues au PTA 2014 ;
- Mettre en œuvre les recommandations de la revue finale du PAFIC ;
- Arrêter une décision concertée de l'appui de l'UNCDF au secteur de la microfinance aux Comores.

Le contenu de l'appui de l'UNCDF au cours de la période transitoire et les résultats attendus sont déclinés comme il suit :

III.1. Activités planifiées au PTA 2014

Résultat attendu 1: La consolidation des réseaux Meck et Sanduk ainsi que l'offre de produits et services innovants étendue par des IFD professionnelles sont soutenues

Les appuis de l'UNCDF dans le cadre de la feuille de route pour l'atteinte des objectifs du PTA consisteront :

- au suivi de la mise en place des SIG U-Meck, URSA, U-Sanduk ;
- à l'évaluation de la pertinence de l'articulation IFD/ONG pour le développement de nouveaux produits ;
- à l'évaluation de la mise en œuvre du produit Tontine et du produit Crédit Epargne avec Education (CEE) ;
- à la définition d'indicateurs de performances pour les IFD.

Les résultats attendus de ces appuis de l'UNCDF sont les suivants :

- un nouveau SIG est acquis et opérationnel dans les U-Meck, URSA, U-Sanduk ;
- les recommandations sur l'articulation IFD/ONG pour le développement de nouveaux produits sont disponibles ;
- le produit Tontine est évalué et ajusté permettant sa mise à échelle dans tout le réseau U-Sanduk ;
- les indicateurs de performance sont définis et adoptés par les IFD.

Résultat attendu 2 : Le secteur bénéficie d'une infrastructure financière appropriée pour sa modernisation et sa professionnalisation

Les appuis attendus de l'UNCDF sont :

- la définition d'un plan d'actions et la mise en œuvre d'éducation financière des populations

Les résultats attendus de ces appuis de l'UNCDF sont :

- un plan d'actions en éducation financière est disponible.

III.2. Les recommandations de la mission de revue finale du PAFIC

La plupart des recommandations faites par la revue sont utilisables dans une éventuelle phase ultérieure du PAFIC. Aussi, les appuis à apporter dans le cadre de la présente feuille de route

UNION DES COMORES

Unité - Solidarité - Développement

VICE-PRESIDENCE,

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DU PLAN, DE
L'ÉNERGIE, DE L'INDUSTRIE, DE L'ARTISANAT, DU
TOURISME, DES INVESTISSEMENTS, DU SECTEUR
PRIVE ET DES AFFAIRES FONCIÈRES



جمهورية القمر المتحدة

الوحدة - التضامن - التنمية

وحدة - تضامن - تنمية

نيابة الرئيس

وزارة الاقتصاد، والتخطيط، والطاقة،
والصناعة، والحرف، والسياحة، والاستثمار،
والقطاع الخاص، والشؤون العقارية

DATE 29 AOÛT 2016
DOSSIER Le Vice-Président
MIN - ÉCONOMIE

ACT. INF. SIG
N°16-049 VP-MEPEIATISPAF/CAB

RR			
RRA		RR	
AR		RRA	
ECON		YM	
PIAGE	KSS		
MAI			
AD-MIN			
FIN			

Moroni, le 26 août 2016

A

Monsieur le Coordonnateur Résident du
Système des Nations-Unies
Maison des Nations-Unies
Moroni-Union des Comores

ACTION

DATE

Objet : Appui institutionnel à la Vice-présidence en charge de l'Économie.

Monsieur le Coordonnateur Résident,

Je me réfère à notre entretien du 25 août 2016 pour vous exprimer toute mon appréciation pour l'intérêt et l'engagement que vous avez manifestés pour accompagner les efforts du gouvernement comorien dans la construction d'un avenir meilleur pour les Comores. Je vous remercie beaucoup.

Comme nous avons eu à l'évoquer au cours de cette rencontre, la Vice-Présidence en charge de l'Économie, du Plan, de l'Énergie, de l'Industrie, de l'Artisanat, des Investissements, du Secteur Privé et des Affaires Foncières est une nouvelle structure ministérielle instituée en vue de rassembler sous la même tutelle les principaux départements concernés par le développement économique du pays. Vous sommes convaincus que cela facilitera la mise en œuvre et le suivi de la stratégie nationale de croissance accélérée et de développement durable. En tant que nouvelle structure, elle a fortement besoin d'un appui institutionnel initial pour lui permettre d'assurer pleinement ses missions dans les meilleurs délais.

C'est dans ce cadre, en ligne avec nos échanges à ce propos, que j'ai l'honneur de solliciter l'appui du Système des Nations-Unies, en particulier celui du PNUD, pour soutenir le renforcement des capacités institutionnelles de mon Ministère. Ainsi, je serais heureux des dispositions pertinentes que vous pourriez faire prendre pour que cet appui puisse se concrétiser dans vos délais les meilleurs.

En vous remerciant d'avance de l'attention particulière que vous apporterez à cette requête, je vous prie d'agréer Monsieur le Coordonnateur Résident, l'expression de ma considération distinguée.

Djaffar AHMED SAID HASSANI



Réf. ²⁰ORG/130/1/PNUD

Moroni, le 13 septembre 2016

Excellence Monsieur le Vice-Président,

Objet : Appui institutionnel à la Vice-présidence en charge de l'Economie

J'accuse bonne réception de votre courrier N°16-042/VP-MEPEIATISPAF/CAB, relatif au sujet cité en objet et je vous en remercie.

En effet, je voudrais vous confirmer que le PNUD est disposé à accompagner le Gouvernement et en particulier votre département, dans leur détermination à améliorer le bien-être de la population comorienne à travers la mise en œuvre et le suivi de la Stratégie nationale de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCA2D). A ce propos, les services compétents du PNUD vont se rapprocher de vos collaborateurs afin de préciser les besoins du Ministère pour lesquels le PNUD pourrait apporter son concours.

Par ailleurs, j'ai le plaisir de vous annoncer que nous pouvons, d'ores et déjà, procéder au transfert de propriété des équipements utilisés par votre Ministère dans le cadre du Programme d'Appui à la Finance Inclusive aux Comores (PAFIC). Pour cela, je vous prie de trouver en pièces jointes le formulaire de transfert pour signature.

Comptant sur votre habituelle précieuse collaboration, veuillez agréer, Excellence, Monsieur le Vice-Président, l'expression de ma très haute considération.



Monsieur Agostinho Zacarias
Représentant Résident du PNUD

Son Excellence Monsieur le Vice –Président
en charge du Ministère de l'économie, du plan,
de l'énergie, de l'industrie, de l'artisanat, du tourisme,
des investissements, du secteur privé et des affaires foncières

Moroni

Arrivé le 15/09/2016 SH/180

TRANSFERT D'EQUIPEMENT

- (I) Il est procédé par cet acte au transfert de propriété des équipements acquis dans le cadre du projet « Programme d'appui à la finance inclusive aux Comores » N°00074394, du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) au profit de la Vice-Présidence en charge du Ministère de l'économie, du plan, de l'énergie, de l'industrie, de l'artisanat, du tourisme, des investissements, du secteur privé et des affaires foncières.
- (II) Ces biens et équipements représentent l'assistance du Programme des Nations Unies au Gouvernement de l'Union des Comores dans le cadre du projet «Programme d'appui à la finance inclusive aux Comores» et leur transfert est conforme aux règles et procédures du Programme des Nations Unies pour le Développement.
- (III) Ces équipements (voir liste en annexe) sont transférés à l'état pendant la période de référence du projet à la date de signature du présent document et serviront uniquement dans le cadre du renforcement des capacités, de la Vice-Présidence en charge du Ministère de l'économie, du plan, de l'énergie, de l'industrie, de l'artisanat, du tourisme, des investissements, du secteur privé et des affaires foncières, dans le but de la réalisation de ses missions.

Pour la Vice-présidence en charge du Ministère de l'économie, du plan, de l'énergie, de l'industrie, de l'artisanat, du tourisme, des investissements, du secteur privé et des affaires foncières:

Nom	Titre	Signature	Date
Monsieur Djaffar AHMED SAID HASSANI	Vice-Président en charge du Ministère de l'économie, du plan, de l'énergie, de l'industrie, de l'artisanat, du tourisme, des investissements, du secteur privé et des affaires foncières		5 OCT 2016

Pour le Programme des Nations Unies pour le Développement :

Nom	Titre	Signature	Date
Monsieur Agostinho Zacarias	Représentant Résident		

Description	Qté	Date d'acquisition	Etat	Localisation
Imprimante Laser Jet HP P3015	1	07/12/2010	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Photocopieur CANON IR 2520	1	22/02/2011	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Vidéo projecteur ACER	1	01/10/2010	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Table pour PC avec coin informatique	2	10/11/2010	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Table pour PC avec 3 tiroirs	1	10/11/2010	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Armoires métalliques	2	29/11/2010	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Multiprise 6 prises	3	13/05/2013	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Ordinateur portable (DELL&HP)	2	01/10/2010	Hors service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Ordinateur fixe de bureau DELL	3	01/10/2010	Dont 1 en service et 2 Hors service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba
Groupe électrogène	1	22/02/2011	en service	PNUD, Maison des Nations Unies, Moroni Hamramba